

Oficina Microplanejamento

Outubro/2024



Microplanejamento (MP)

O processo de MP se desenvolve de forma ascendente (de baixo para cima nos níveis hierárquicos do sistema de saúde), iniciando no nível local e subindo até o nível nacional. De fato, o MP inicia-se nas unidades de saúde, nas quais se operacionalizam as estratégias e as ações de vacinação para alcançar a população-alvo. Já nos níveis estadual e nacional deve acontecer o macroplanejamento, com o planejamento estratégico para garantir que as atividades de vacinação ocorram em sua melhor performance e alcancem, no mínimo, as metas preconizadas pelo PNI, >95%.

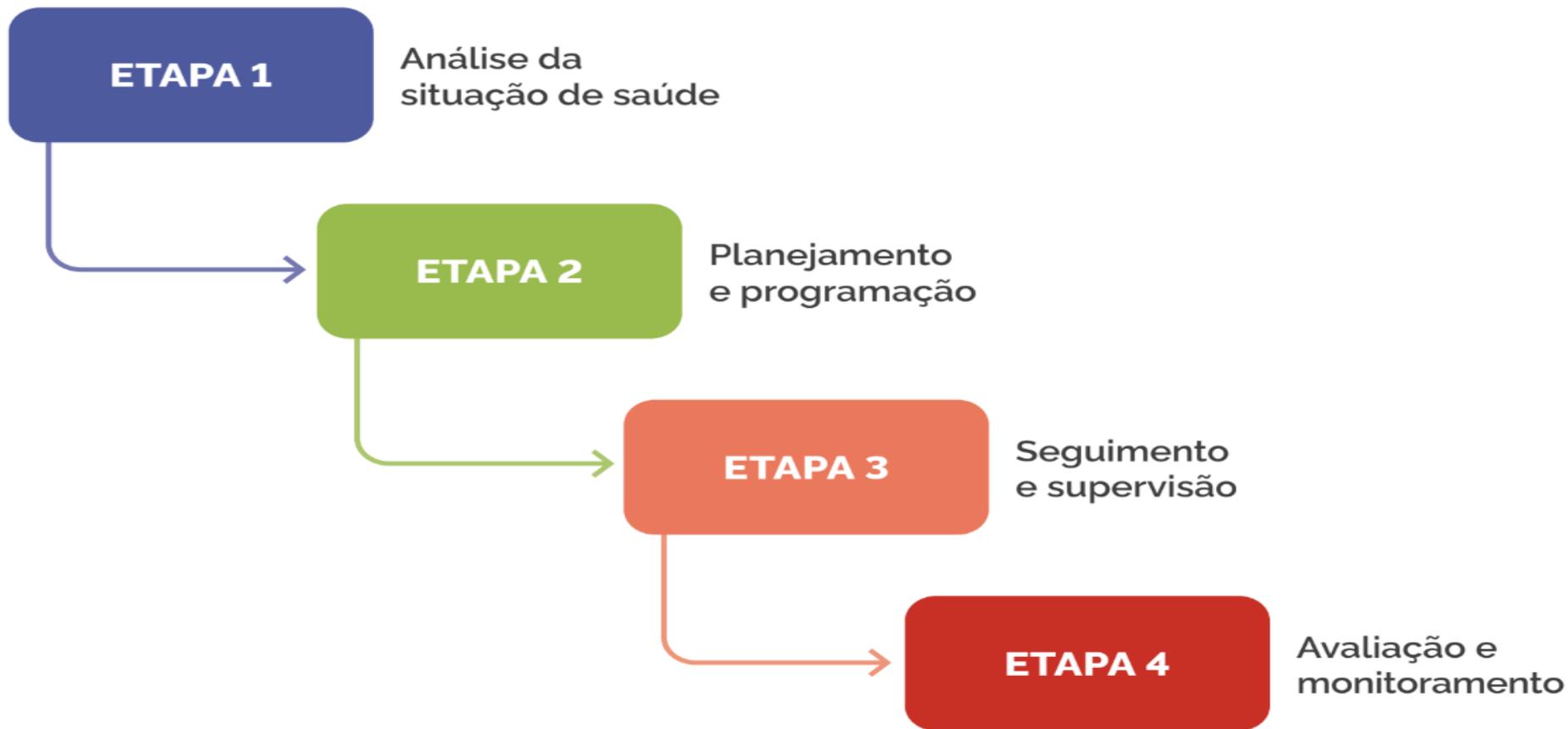
Microplanejamento (MP)

O processo de microplanejamento (MP) parte do reconhecimento da realidade local, caracterizando a população alvo para identificação das ações de vacinação intra e extramuros mais eficazes.

Objetivos específicos do MP

- ✓ Identificar a população-alvo do nível local, determinando as estratégias e ações de vacinação, a gestão dos recursos e o plano de ação local.
 - ✓ Realizar ações de mobilização e comunicação social.
- ✓ Acompanhar o processo de fornecimento de vacinas, insumos e materiais, garantindo a qualidade do serviço para execução da vacinação.
- ✓ Monitorar o avanço da cobertura vacinal, identificando áreas de populações suscetíveis de não vacinados.

FIGURA 3 – Etapas do microplanejamento



Fonte: Ministério da Saúde/Elaboração própria.

Etapa 1 - Análise da Situação da Saúde

A análise da situação de saúde permite caracterizar, medir e explicar o perfil de saúde-doença de uma população, incluindo os agravos e os problemas de saúde, assim como seus determinantes.

O Microplanejamento, deve ser resultado da coleta e organização dos dados referentes às

características:

- ✓ Geográficas;
- ✓ Socioeconômicas;
- ✓ Demográficas;
- ✓ Serviço;
- ✓ Recursos humanos;
- ✓ Recursos materiais, equipamentos e logística; entre outras.

Etapa 1 - Análise da Situação da Saúde

O que devemos fazer?

Coletar, organizar e atualizar as informações

Elaborar ou atualizar mapas

Quais são os produtos?

Análise de informações



População alvo estimada e validada



Priorização de locais de risco



Mapas e/ou croquis setorizados



Coberturas homogêneas e dados de qualidade



Etapa 1 - Análise da Situação da Saúde

Organização dos dados: Classificação das localidades de acordo com a **análise de risco de disseminação de doenças preveníveis por vacinação:**

- ✓ Avaliar o risco de disseminação de doenças em erradicação, eliminação e controle;
- ✓ Identificar territórios em risco para priorização e realização de medidas oportunas e de prevenção, de imunização e vigilância;
 - ✓ Validar dados de vigilância e imunização coletados rotineiramente;
- ✓ Fortalecer as capacidades locais no uso e análise de dados de vigilância e de imunização.

FORMULÁRIO 1. Identificação de populações vulneráveis e de difícil acesso

N°	Grupos populacionais	Existentes na área de abrangência		Especificação da localidade/região
		SIM	NÃO	
1	População migrante			
2	População que reside em áreas de difícil acesso geográfico			
3	População que apresentam dificuldade socioeconômica			
4	População com questões culturais que possam interferir na <u>aceitação da vacinação</u>			
5	População que reside em áreas de conflito civil ou de alta <u>insegurança pública</u>			
6	População que hesita ou recusa a vacinação			
7	Presença de grupos antivacinas			
8	População vivendo em situação de rua			
9	População indígena/ribeirinha/quilombola entre outros			
10	Outro (descrever)			
Total				

Etapa 2 - Planejamento e Programação

Após ter acesso ao diagnóstico situacional e toda a informação disponibilizada na Etapa 1, procede-se à Etapa II, que é o planejamento e a programação, que incluem a definição de ações de vacinação, o cálculo de necessidades e a operacionalização.

O **Planejamento** deve ser elaborado conforme plano de trabalho das diversas áreas de atuação das equipes, como capacitação, mobilização e comunicação social, vacinação segura, vigilância, gerenciamento de crises de Esavi e de comunicação de risco, bem como o plano de análises, que devem ser realizados nos níveis nacional, estadual e municipal para atividades de vacinação de alta qualidade. Consiste na construção de estratégias de forma antecipada.

Seja uma ação, um plano, uma tarefa ou qualquer atividade que tenha a finalidade de alcançar um objetivo.

Responsabilidades da Sala de Vacinas

- ✓ Identificar a população residente em áreas de difícil acesso: geográfico, econômico, cultural, religioso, entre outros;
 - ✓ Estimar a meta da população a ser vacinada de acordo com o tipo de ação;
- ✓ Realizar levantamento de locais de trabalho, microárea e ensino, com o quantitativo de pessoas a serem vacinadas;
 - ✓ Elaborar um plano de trabalho diário e semanal para as ações extramuros, considerando distâncias, transporte, condições meteorológicas e outros fatores;
- ✓ Desenvolver ações de comunicação e educação em saúde para a população em geral, pais/responsáveis e profissionais de saúde.

FORMULÁRIO 2. Cálculo de meta diária para ações extra rotina. BUSCA ATIVA DE FALTOSOS

Todas as idades	População-alvo	Mês	Meta Diária	Dia 1	Dia 2	Dia 3	Dia 4	Dia 5	Dia 6	Dia 7	Dia 8	Dia 9	Dia 10	...	Dia 29	Dia 30	Dia 31	
PENTAVALENTE - 3º dose		Doses aplicadas no dia																
		Acumulado de doses aplicadas	-----															
		%	-----	#DIV/0!														

Idade simples	População-alvo	Mês	Meta Diária	Dia 1	Dia 2	Dia 3	Dia 4	Dia 5	Dia 6	Dia 7	Dia 8	Dia 9	Dia 10	...	Dia 29	Dia 30	Dia 31	
Tríplice Viral - 1º dose		Doses aplicadas no dia	0															
		Acumulado de doses aplicadas	-----		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		%	-----	#DIV/0!														

Busca Ativa HPV – analisar as planilhas compartilhadas com o gmail da US, atualizar os dados e organizar a vacinação na escola;

Etapa 3 - Seguimento e Supervisão

Nesta fase do processo de microplanejamento, todos os esforços visam medir o progresso das metas de vacinação, comparar os indicadores alcançados com os parâmetros esperados, bem como checar as atividades planejadas na fase preparatória.

Monitoramento e supervisão são elementos-chaves no processo de microplanejamento durante a fase de execução das ações de vacinação, deve ser considerado de acordo com as diretrizes estratégicas nacionais e adaptado às suas realidade local.

Etapa 3 - Seguimento e Supervisão

Monitoramento: é uma ferramenta de gestão e supervisão para andamento das atividades em execução, que fornece informações sistemáticas, que serão analisadas para a identificação de fragilidades, que subsidiará o desenvolvimento de ações para cumprir o que está planejado e previsto para alcance das metas.

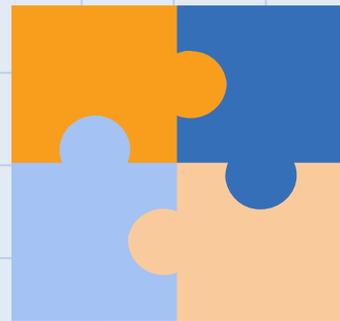
Supervisão: é um processo de assessoria técnica, consolidação das informações das ações de vacinação, análise e avaliação do desenvolvimento das atividades executadas, estabelece ações corretivas e/ou complementares para atingir os objetivos e metas, melhorando o desempenho das atividades de vacinação.

Etapa 4 - Avaliação e Monitoramento

O Processo de Monitoramento e Avaliação é realizado em três momentos: antes, durante e após a execução das Atividades de Vacinação.

- ✓ **Antes:** orientado para a verificação da fase de preparação das atividades.
- ✓ **Durante:** verificar o cumprimento das atividades elencadas.
- ✓ **Após:** para avaliação do cumprimento dos objetivos e metas, critérios e indicadores de vacinação.

Outros Instrumentos



Matriz FOFA (SWOT)

A análise de Força, Oportunidades, Fraquezas e Ameaças (matriz FOFA/matriz SWOT) consiste em realizar uma avaliação interna e externa.

Deve ser realizada em todas as fases das Awaq, no entanto, aplicar a metodologia FOFA no início do planejamento, considerando o diagnóstico no momento da atividade e no resultado das ações anteriores, é valioso, pois permitirá identificar pontos críticos a corrigir e pontos fortes para a implementação de boas práticas.

No microplanejamento, é uma ferramenta simples que permite obter uma visão geral da situação estratégica das ações de vacinação.

A análise FOFA estima o fato de que uma estratégia deve encontrar um equilíbrio ou ajuste entre a capacidade interna do programa (fortalezas ou fraquezas) e sua situação externa (oportunidades e ameaças).

FIGURA 1 – Matriz FOFA (SWOT)

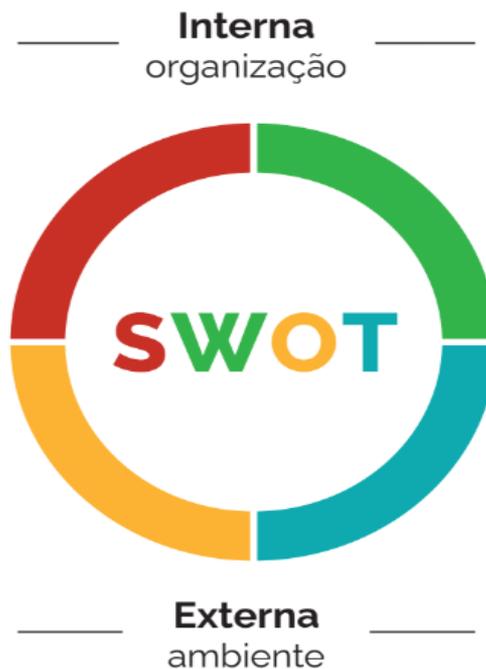


Fator interno. Recursos e estruturas disponíveis para utilização no serviço. Controláveis.

Ajuda



Fator externo. Forças externas não controláveis mas que cooperam para o sucesso da ação.



Fator interno. Indica vulnerabilidade, pode colocar em risco a realização da ação.

Atrapalha



Fator externo. Forças externas não controláveis que podem prejudicar e impedir o sucesso da ação.

Fonte: adaptado de Manual das Atividades de Vacinação de Alta Qualidade (AVAQ) e processo de Microplanejamento (MP) do Programa de Rotina, vacinação de intensificação e campanhas (OPAS, 2023).

Matriz FOFA (SWOT)

Componentes	Análise de situação/lições aprendidas			
	Força	Oportunidades	Fragilidades	Ameaças
Organização e gestão local				
Capacitação e supervisão				
Definição de estratégias e ação de vacinação				
Microplanejamento				
Execução das ações de vacinação pelas equipes da Atenção Primária				
Vacinação segura				
Sistema de informação				
Comunicação				

Resultados

- ✓ Discutir os formulários 1 e 2 e a Matriz FOFA em equipe;
- ✓ Preencher as planilhas de **2024** apresentadas no drive disponibilizado;
 - ✓ Preenchimento até o dia 29/10;
- ✓ Utilizar as informações coletadas para organização de ações de vacinação durante a Campanha de Multivacinação (18/11 até 30/11);

Multivacinação 2024

Período: 18/11 à 30/11 - Dia D em 23/11 (abertura de todas as US 9:00 às 18:00);

Dia 20 (feriado) - abertura de 2 US por parceira e US Belém Novo

Dia 30/11 (sábado) - abertura de 2 US por parceira e US Modelo

Público alvo: crianças e adolescentes menores de 15 anos

Materiais: livretos, certificado de coragem, camisetas, balões e brinquedos infláveis com monitor;

Contratação de 1 equipe volante por parceira: preencher atividades no formulário - [Vacinação Extramuros 2024](#) - Digitação no e-SUS e no formulário em até 48 horas

Mínimo de 1 ação extramuros por US: preencher atividades no formulário - [Vacinação Extramuros 2024](#) Digitação no e-SUS e no formulário em até 48 horas

Obrigado!

Nossos contatos:

COENF - Coordenação de Enfermagem

rtenfermagemaps@gmail.com

F: 3289 2726

NIZN - Núcleo de Imunizações Zona Norte

vacinapoazn@gmail.com

F: 3289 5020/ 3289 5021

NIZS - Núcleo de Imunizações Zona Sul

vacinapoa@gmail.com

F: 3289 2479/ 3289 2457

