



POA



**PRA GENTE.
PRA SEMPRE.**



**Prefeitura de
Porto Alegre**



Secretaria Municipal de Parcerias Estratégicas



EQUIPE

18
servidores

- Todos comissionados
- Secretário e Adjunto cedidos governo federal
- Estrutura matricial

GS | 4 servidores

DGPIU | 4 servidores

DGR | 4 servidores

DGPE | 4 servidores

Engajamento, disciplina e conhecimento → respeito



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- **Acelerar investimentos** em setores estratégicos
- **Reduzir déficit histórico** em infraestrutura urbana
- Tornar Porto Alegre **referência para investidores** nacionais e internacionais
- **Salvar recursos** para sustentabilidade fiscal
- **Gerar recursos** para investimentos públicos em setores essencialmente estatais



8 editais lançados

- ▶ PPP da Iluminação
- ▶ Relógios de Rua
- ▶ Placas de Rua
- ▶ Araújo Vianna e Túlio Piva
- ▶ Harmonia + Trecho 1 da Orla
- ▶ Trecho 2 da Orla
- ▶ Mercado Público
- ▶ Abrigos de Ônibus



5 contratos assinados

- ▶ **PPP da Iluminação**
- ▶ **Relógios de Rua**
- ▶ **Placas de Rua**
- ▶ **Araújo Vianna e Túlio Piva**
- ▶ **Harmonia + Trecho 1 da Orla***
- Trecho 2 da Orla
- Mercado Público
- Abrigos de Ônibus

* A ser assinado em dezembro de 2020



7 editais com propostas

- ▶ PPP da Iluminação
- ▶ Relógios de Rua
- ▶ Placas de Rua
- ▶ Araújo Vianna e Túlio Piva
- ▶ Harmonia + Trecho 1 da Orla
- Trecho 2 da Orla
- ▶ Mercado Público
- ▶ Abrigos de Ônibus



9 consultas públicas

- ▶ PPP da Iluminação
- ▶ Relógios de Rua (2)
- ▶ Placas de Rua
- ▶ Saneamento
- ▶ Harmonia + Trecho 1 da Orla
- ▶ Trecho 2 da Orla
- ▶ Mercado Público
- ▶ Abrigos de Ônibus



RESULTADOS

**R\$ 900
milhões**

**em investimentos em
obras e serviços
públicos**

**R\$ 100
milhões**

**em outorga para os
cofres públicos**



1. Infraestrutura Urbana

- **Iluminação Pública**
- **Saneamento**
- **Drenagem**

**R\$ 428 milhões
garantidos**

Iluminação pública: a PPP





O CONTRATO: DADOS RELEVANTES

OBJETO	Delegação dos serviços de iluminação pública (implantação, modernização, efficientização, expansão, operação e manutenção)
PRAZO	20 anos
VALOR DO CONTRATO	R\$ 403 milhões
CONTRAPRESTAÇÃO MÁXIMA	R\$ 1,745 milhão/mês (devida integralmente apenas após total modernização do parque)
INVESTIMENTOS 1º CICLO	R\$ 135 milhões nos primeiros 2 anos de concessão
REINVESTIMENTOS	R\$ 145 milhões no restante da concessão
OPEX	R\$ 148,3 milhões



Primeira PPP do Estado do Rio Grande do Sul

Primeira PPP de Iluminação Pública leiloadada na sede da B3, em São Paulo.

- Estudos em parceria com BNDES: nov./2017
- Consulta Pública: fev./19 a abr./19 (191 contribuições)
- Edital: 14/06/2019
- Leilão na B3: 29/08/2019



DOS ESTUDOS AO CONTRATO: UM CASO DE SUCESSO

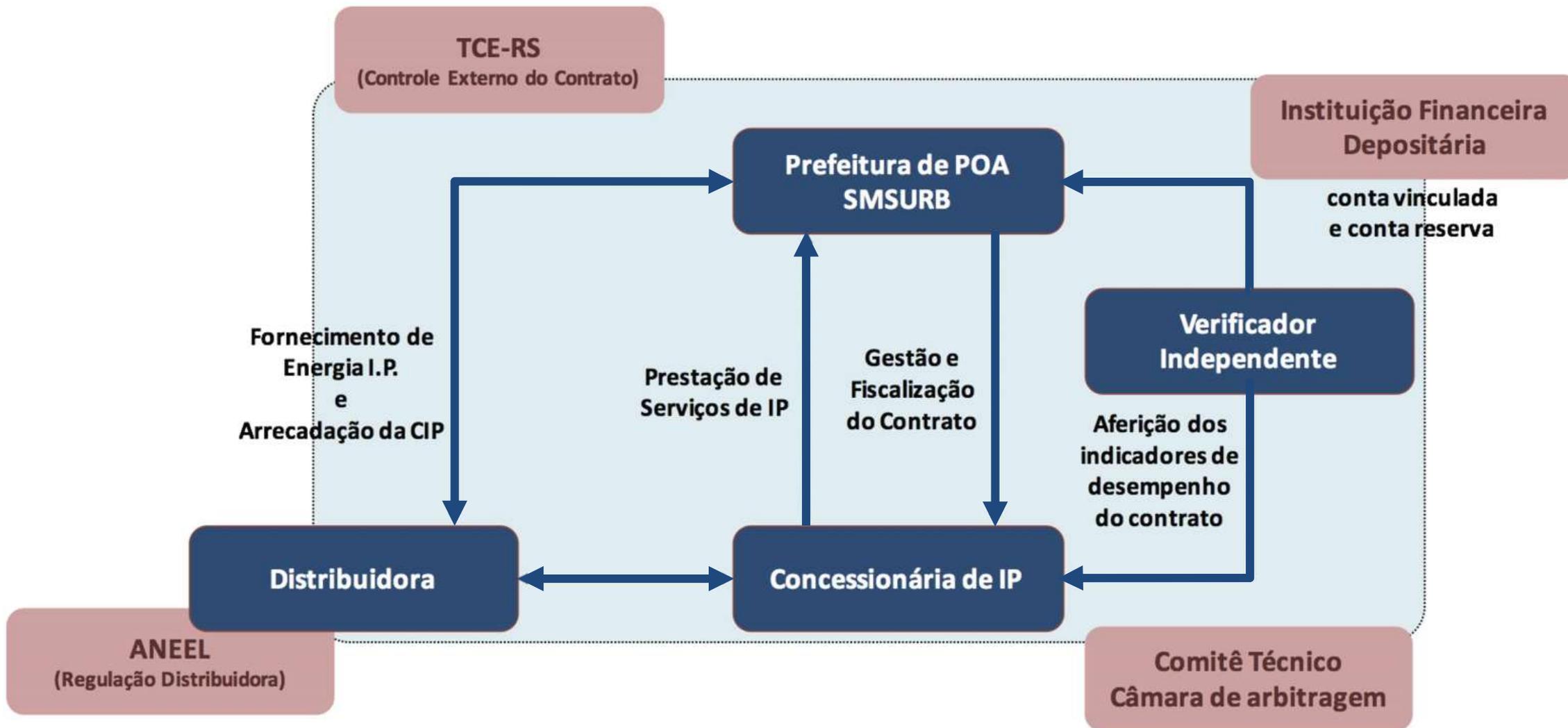
Recorde de licitantes em leilões na B3:

24 empresas em 8 consórcios

- Melhor proposta: contrapartida de R\$ 1,75 milhão/mês (45% de deságio)
- Assinatura do contrato: 17/06/2020 – Consórcio IP Sul
- Primeiras luminárias trocadas: 01/09/2020 (mais de 2.600 até nov./20)

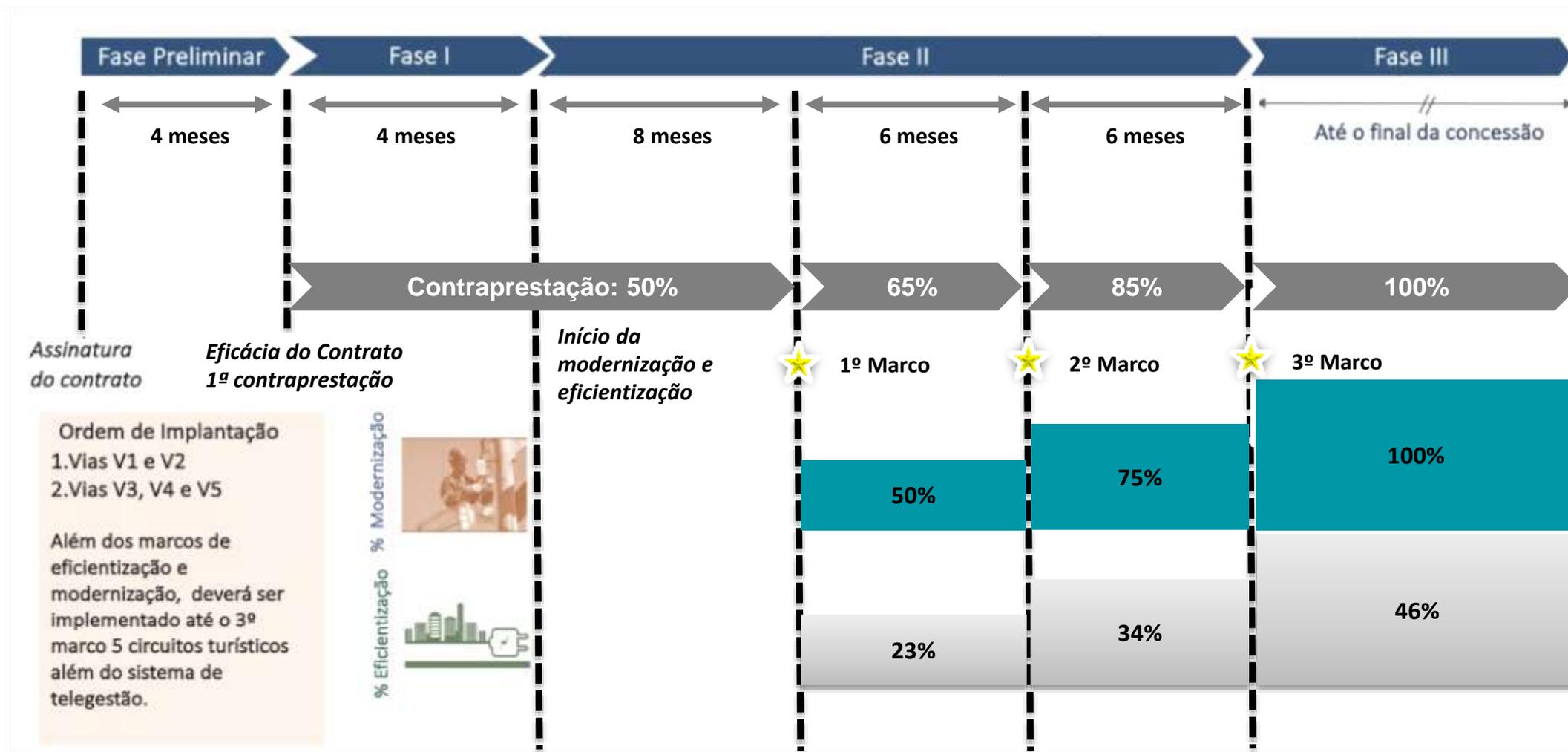


MODELO OPERACIONAL DA PPP





PLANO DE IMPLANTAÇÃO DA PPP





MUDANÇA DE PARADIGMA PARA A CIDADE

COMO É

- **13%** do parque atende aos critérios das normas técnicas (NBR101)
- Predominância de lâmpadas de sódio de baixa potência
- IRC médio de 30: aspecto amarelado
- 6% do parque iluminado com LED
- Consumo atual: 70 GWh/ano
R\$ 27MM*

COMO VAI FICAR

- **100%** de atendimento à norma
- Adequação das potências, redução consumo em 45,8%
- IRC médio > 70: cores naturais
- 100% do parque iluminado com LED
- Consumo de 37,9 GWh/ano
R\$ 15 MM* (46% redução)

* Tarifa 2018

Saneamento: água e esgoto





O PROJETO: CARACTERÍSTICAS

- Repete modelo da PPP de IP: **parceria com BNDES**
- Gestão dos serviços de água e esgoto transferidos ao privado por 35 anos
- Supera metas estabelecidas pelo Novo Marco Legal do Saneamento, **sem aumentos de tarifa**
- Remuneração pela arrecadação de tarifas, sem progressividade entre faixas de consumo e com **manutenção da tarifa social**
- **Outorga** total projetada em **R\$ 6,6 bilhões**



O PROJETO: CARACTERÍSTICAS

96% do esgoto tratado em 10 anos (hoje, 56%)

- Maior eficiência no abastecimento de água (perdas: de 40% para 25% em 10 anos)
- Investimento projetado: **R\$ 2,2 bilhões**
- Esgotamento: R\$ 1,3 bilhão
- Água: R\$ 900 milhões
- Gastos operacionais de cerca de R\$ 11 bilhões
- **500 mil pessoas beneficiadas** apenas pela expansão da rede de esgoto, mas benefício atinge população como um todo



O PROJETO: CRONOGRAMA

- Início dos estudos: fev./2020
- Definição do escopo da Consulta Pública (CGP): set./20
- Consulta Pública: dez./20 a jan./21
- Audiência Pública e *Roadshow*: jan./21
- Lançamento do edital*: 1º semestre/21
- Assinatura do contrato: 2º semestre/21

* Depende de alterações legislativas



Saneamento: drenagem urbana





O PROJETO: CARACTERÍSTICAS

- Estruturação pioneira viabilizada por parceria com Caixa e PPI
- Ampliação, manutenção e operação dos elementos de drenagem urbana e do sistema de proteção contra inundações
- Resolve problema histórico das cheias e inundações
- Contrato assinado em set./20
- Início dos estudos: 1º trim./21
- **Perspectiva de investimentos em torno de R\$ 2,8 bilhões**
- Consulta Pública: 1º trim./22
- Edital: 2º sem./22



2. Mobiliário Urbano

- **Relógios**
- **Placas de rua**
- **Abrigos de ônibus**

**R\$ 272 milhões
garantidos**

Relógios eletrônicos digitais



Chegamos para um novo dia em Porto.

Clear Channel

14:15

Clear Channel



O CONTRATO: DADOS RELEVANTES

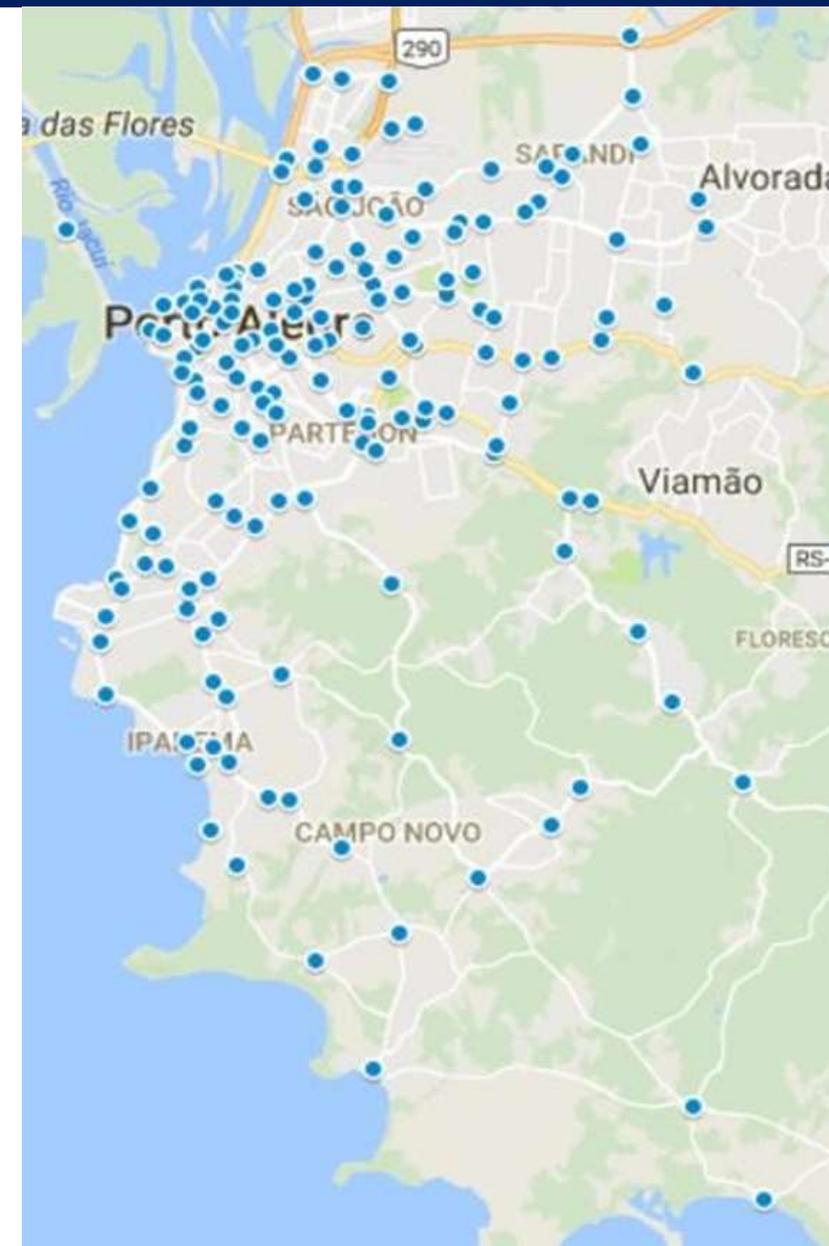
OBJETO	Produção, instalação, conservação e manutenção de 168 relógios, com câmeras de monitoramento, com contrapartida em exploração publicitária
PRAZO	20 anos
CAPEX	R\$ 17,2 milhões
OPEX	R\$ 62,8 milhões
OUTORGA	R\$ 81,7 milhões (11x acima do mínimo)
CONTRATADA	Brasil Outdoor/Clear Channel



O PROJETO: CARACTERÍSTICAS E RESULTADOS

1ª concessão de longo prazo de mobiliário urbano da história da cidade

- Estruturação interna
- Hora, temperatura, radiação-UV, câmeras, wi-fi gratuito e painel do cidadão
- Edital: mai./19
- Contrato assinado: jan./20
- Ordem de início: mai./20
- Todos os relógios instalados em até 24 meses
- Mais de 50 já instalados
- Todas as regiões da cidade atendidas



R.
 grupomobi.co

Baltazar
Av. Baltazar de Oliveira Garcia

Por um dos antigos e ilustres moradores do bairro denominado "Várzea do Gravatal", o território que compreende o bairro fazia parte da sesmaria de Jerônimo Ornelas.

865 a 1135

Dona Adda
Rua Dona Adda Mascarenhas
de Moraes

Esposa do brilhante Marechal Mascaranhas de Moraes.

CEP 91220-140

58 a 42



Placas de Rua



O CONTRATO: DADOS RELEVANTES

OBJETO	Fornecimento, instalação e manutenção de 41.239 conjuntos toponímicos (82.478 placas), com contrapartida em exploração publicitária
PRAZO	20 anos
CAPEX	R\$ 9,4 milhões
OPEX	R\$ 83 milhões
OUTORGA	R\$ 18 milhões (60% acima do mínimo)
CONTRATADA	Grupo Imobi



O PROJETO: CARACTERÍSTICAS E RESULTADOS

82.478 PLACAS

- Nome, descrição, numeração, CEP
- Edital: nov./19
- Contrato assinado: fev./20
- 1ª placa instalada: abr./20
- **5 mil já instaladas, todas em até 36 meses**
- Todas as regiões da cidade contempladas

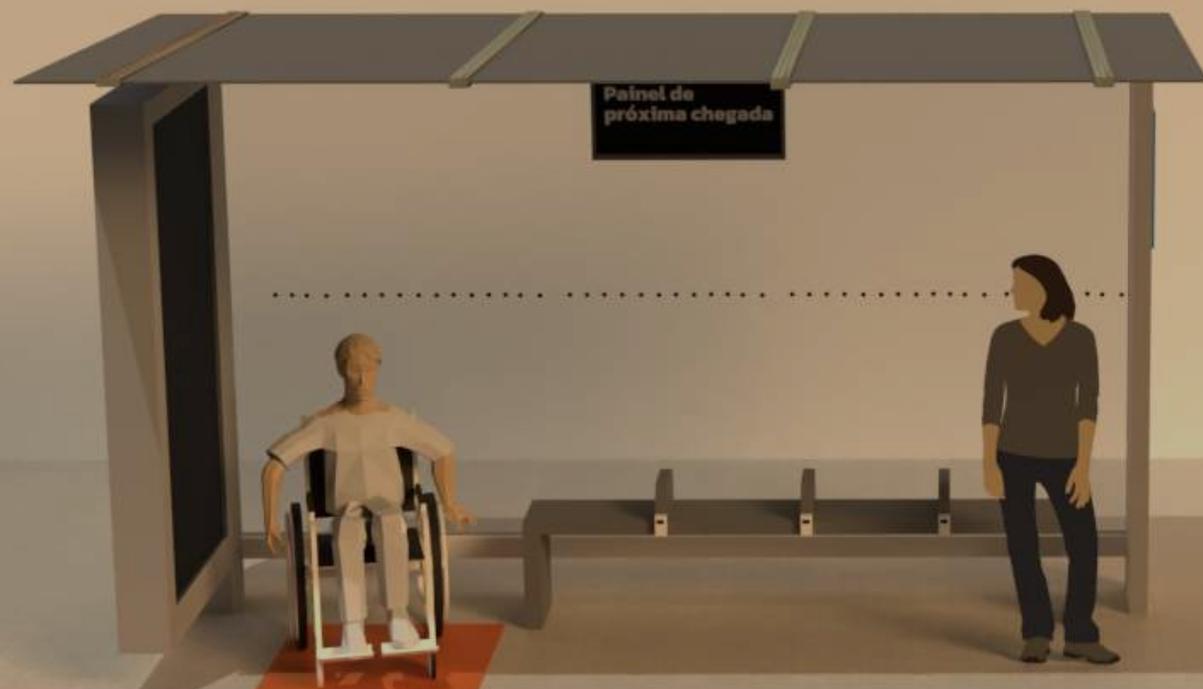
36.827
(conjuntos TIPO 1)



4.412
(conjuntos TIPO 2)



Abrigos de ônibus





O CONTRATO: DADOS RELEVANTES

OBJETO Remoção, remanejamento, fornecimento, instalação e manutenção de abrigos de ônibus com 100 câmeras de monitoramento e contrapartida em exploração publicitária

PRAZO **20 anos**

INVESTIMENTO **R\$ 29 milhões**

OPERAÇÃO **R\$ 339 milhões**

**OUTORGA
MINIMA** **1.144 abrigos**

**MAIOR
PROPOSTA*** **1.507 abrigos**



O PROJETO: CARACTERÍSTICAS

- Estruturação interna
- **Modo inovador de oferecer o máximo retorno à sociedade**
- 3 faces publicitárias por abrigo
- Proteções contra intempéries, piso podo tátil, assentos e espaço cadeirante
- Entradas USB, iluminação por LED e painel informativo
- 100 câmeras de segurança
- Mínimo de 150 painéis de próximas chegadas





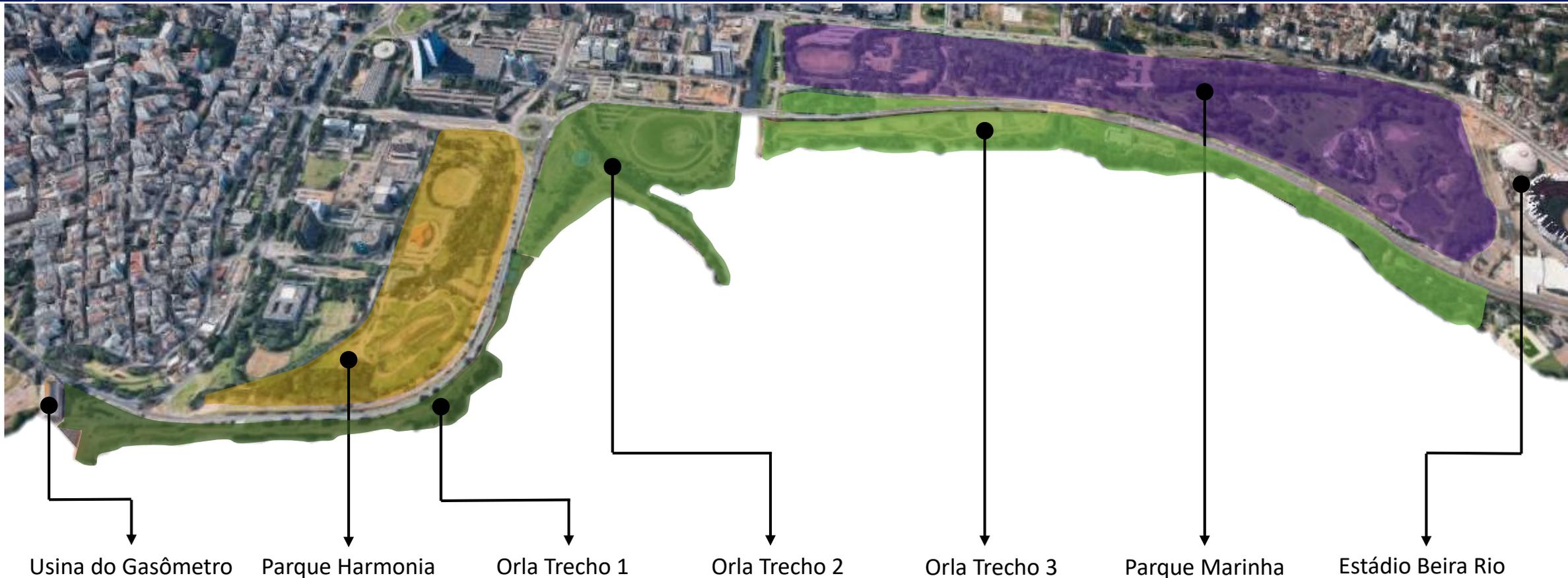
3. Parques Urbanos

- Harmonia e Trecho 1 da Orla
- Trecho 2 da Orla

**R\$ 280 milhões
garantidos**



PARQUES URBANOS: A ORLA DO GUAÍBA



Usina do Gasômetro

Parque Harmonia

Orla Trecho 1

Orla Trecho 2

Orla Trecho 3

Parque Marinha

Estádio Beira Rio



Parque da Harmonia e Trecho 1 da Orla





O PROJETO: INTEGRAÇÃO ENTRE ÁREAS



Parque da Harmonia: área de 175 mil m²

- Eventos e atrações preferencialmente ligados às tradições histórico-culturais.

Trecho 1: área de 81,4 mil m²

- Preservação das características urbanísticas, com liberdade para novas atividades.
- Bares e restaurante com transição de 48 meses.
- Proibida cobrança de ingresso na entrada.



O CONTRATO: DADOS RELEVANTES

OBJETO	Operação, manutenção, implantação, reforma e melhoramento do Parque da Harmonia e do Trecho 1 da Orla, com obras e serviços de engenharia
PRAZO	35 anos
CAPEX	R\$ 31 milhões
OPEX	R\$ 249,9 milhões
OUTORGA	Inicial de R\$ 201 mil + 1,5% sobre faturamento
VENCEDORA	GAM3 Parks (Grupo Austral/3M)



O PROJETO: CARACTERÍSTICAS

- Estruturação híbrida: PMI, Termo de Cooperação UNOPS, interna
- **Mola propulsora para o turismo na cidade**
- Preservação dos eventos atualmente realizados

ACAMPAMENTO
FARROUPILHA ✓

ACAMPAMENTO
INDÍGENA ✓

RODEIO DE
PORTO ALEGRE ✓

- Edital lançado em jul./20 e relançado em set./20
- Proposta: nov./20
- Assinatura do contrato: dez./20
- Proteção contra os riscos da restrição à circulação



O ACAMPAMENTO FARROUPILHA

COMISSÃO ESPECIAL

EVENTOS ARTÍSTICOS
E CULTURAIS

GUARDA DA
CHAMA CRIOULA

PROVAS DE LAÇO

ALOCAÇÃO DOS
PIQUETES

AVALIAÇÃO DE
PROJETOS CULTURAIS

COMPARTILHADO

FISCALIZAÇÃO DO
REGULAMENTO

CONCESSIONÁRIA

BANHEIROS DE
USO PÚBLICO

COLETA DE RESÍDUOS
SÓLIDOS

INSTALAÇÃO DE REDE
DE ÁGUA E ENERGIA

LIMPEZA DE
BANHEIROS QUÍMICOS

COMÉRCIOS E
ESTACIONAMENTO

OBTENÇÃO DE
PATROCÍNIOS

Trecho 2 da Orla





O PROJETO: CARACTERÍSTICAS

- Estruturação em parceria com UNOPS
- Área de 135 mil m²
- **Investimentos de mais de R\$ 500 milhões, em 35 anos**
- Equipamento turístico âncora para atrair demanda (roda-gigante).
- Interesse do mercado fortemente afetado pela pandemia.





O PROJETO: CARACTERÍSTICAS

- Edital lançado em jan./20 e suspenso em mar./20
- Revisões incluem a possibilidade de facultar o equipamento âncora
- Possibilidade de relançamento no 1º semestre/21





4. Próprios Municipais

- **Araújo Vianna + Túlio Piva**
- **Mercado Público**
- **Porto Seco**

**R\$ 31 milhões
garantidos**



Araújo Vianna + Túlio Piva





O CONTRATO: DADOS RELEVANTES

OBJETO	Reforma e manutenção do Auditório Araújo Vianna e do Teatro de Câmara Túlio Piva, com obras e serviços de engenharia
PRAZO	10 anos
CAPEX	R\$ 6,8 milhões
OPEX	R\$ 17,8 milhões
OUTORGA	R\$ 6,1 milhões (45% acima do mínimo)
CONTRATADA	Opinião Produtora



O PROJETO: CARACTERÍSTICAS

- Estruturação interna
- Modelo “filé com osso”, inspirado nas concessões federais de aeroportos
- Viabiliza reabertura do teatro de câmara, fechado desde 2014
- Aprimora arranjo contratual, com vistas ao interesse público – permissão anterior era precária, com aluguel irrisório
- **Possibilidade de utilização da outorga para viabilizar acesso de comunidades carentes a eventos culturais**
- Reserva de datas para a Prefeitura
- Fortemente afetado pela pandemia

Mercado Público Central





O PROJETO: DADOS RELEVANTES

OBJETO	Reforma, restauração, requalificação, manutenção, operação e exploração do Mercado Público Central de Porto Alegre
PRAZO	25 anos
CAPEX	R\$ 40,6 milhões
OPEX	R\$ 45,3 milhões
OUTORGA MÍNIMA	R\$ 17,8 milhões
INTERESSADOS	DLS (Porto Alegre) e Consórcio Novo Mercado (SP/MG)



O PROJETO: CARACTERÍSTICAS

- Estruturação híbrida: PMI, interna
- Restauração fachadas, circuito interno e externo de câmeras, nova subestação energia, nova rede hidrossanitária, elevadores e escada rolante
- 48 meses de obras
- Atuais permissionários: transição de 48 meses sob as mesmas condições
- **Amplo debate com a sociedade: Consulta Pública e 3 Audiências Públicas**



O PROJETO: CARACTERÍSTICAS

- Regulação rígida sobre *mix* de atividades.
- **Garantidos: patrimônio histórico, características comerciais, tradições culturais e religiosas, com destaque para assentamento do Bará**
- Proibidos: carrinhos de compras, franquias externas, lojas de *shopping*
- Suspenso por disputa judicial (necessidade de autorização legislativa)



**Complexo
do Porto Seco**



O PROJETO: CARACTERÍSTICAS

- Complexo cultural e social por meio da permuta de próprios municipais por projetos de interesse público
- 13 terrenos em áreas próximas
- 2 módulos de arquibancadas, capacidade para 5 mil pessoas
- Posto da guarda municipal
- Unidade do CRAS/CREAS
- Clínica da Família
- **Valor estimado de cerca de R\$ 25 milhões**
- Consulta pública e edital: 1º sem./2021





5. Perspectivas

- Carris
- Usinas fotovoltaicas
- Centro Administrativo
- Centro de Eventos
- Procempa
- Novo HMIPV
- Novos parques urbanos
- Aeromóvel
- Resíduos Sólidos

Total de investimentos privados pode superar R\$ 6 bilhões