



**Prefeitura de
Porto Alegre**

ANDRE BONATO GERMANI

Assessor Especialista em Programas de Operações de Crédito

Endereço institucional : Rua General João Manoel, 157, 9º andar e 15º andar.

Centro Histórico. Porto Alegre.

Porto Alegre, RS, CEP : 90010-001

Telefone institucional : (51) 3289.1391

E-mail institucional : andre.germani@portoalegre.rs.gov.br

FORMAÇÃO ACADÊMICA

- MBA em Gerenciamento de Projetos, Universidade de Passo Fundo (2020);
- Engenharia Mecânica, Universidade Federal do Rio Grande do Sul (2018)
- PMP (Project Management Professional) – (2024)

HISTÓRICO PROFISSIONAL

Consultoria Gente Resultado – *Consultor Sr. De Projetos*

08/2023 – 03/2025

- ☐ Planejamento, monitoramento e controle de cronogramas de projetos.
- ☐ Planejamento, monitoramento e controle de custos e prazos nos projetos.
- ☐ Mapeamento, mitigação e tratamento de riscos nos projetos.
- ☐ Implementação de metodologia ágil no gerenciamento de projetos, com ferramentas digitais e uso de inteligência artificial.
- ☐ Reporte aos sócios e a alta gestão da empresa através de kpi's estabelecidos e elaborados junto com os times.

- Aplicação de workshops e treinamento in company com objetivos de trabalhar a gestão da mudança de cultura.
- Realização de planos de ação por meio de ferramentas da qualidade e de excelência operacional aplicadas ao gerenciamento dos projetos.

Símeros Technologies – *Coordenador Sênior de Escritório de Projetos (PMO)*

10/2022 – 07/2023

- Responsável pela equipe do PMO, incluindo contratação, desenvolvimento e desligamento de colaboradores, o que contribuiu para o fortalecimento da equipe e suporte ao crescimento dos projetos da empresa.
- Desenvolvimento de indicadores-chave de performance (KPIs) que permitiram o monitoramento eficaz do desempenho dos projetos, assegurando o cumprimento de prazos e orçamentos.
- Liderança na criação do Project Management Office (PMO), implementando processos padronizados que aumentaram a clareza nas responsabilidades e o alinhamento entre as equipes.
- Adoção de novas ferramentas digitais de gestão, resultando em uma redução de 30% no tempo de resposta das demandas operacionais e na melhoria da comunicação e colaboração internas.
- Gerenciamento da viabilidade de orçamentos e recursos, bem como dos riscos associados aos projetos, garantindo que 95% fossem concluídos dentro do prazo e do orçamento.
- Condução da preparação para a certificação ISO 9001:2015, obtendo uma recomendação positiva da Bureau Veritas e elevando a credibilidade da empresa no mercado.
- Desenvolvimento de um Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ) utilizando o SharePoint e o site da qualidade, organizando documentos e assegurando conformidade com padrões exigidos, facilitando o acesso às informações e o controle de qualidade.



Prefeitura de Porto Alegre

Stefanini Group – *Consultor Sr. de Projetos*

04/2022 – 10/2022

- ☐ Condução de um projeto estratégico na cadeia de Supply Chain para o cliente CNH Industrial, incluindo New Holland e Case, com foco na revisão de processos de manufatura e qualidade de cinco fornecedores de peças e itens críticos.
- ☐ Planejamento de cronogramas de execução do projeto, abrangendo todas as fases desde a iniciação até o encerramento, assegurando o alinhamento com os objetivos estratégicos do cliente.
- ☐ Implementação de ferramentas e metodologias de gestão de projetos, incluindo metodologias ágeis e Lean, que resultaram em um aumento de 23% na performance de entrega dos fornecedores.
- ☐ Realização de auditorias para garantir a conformidade com os padrões de qualidade e a excelência operacional, promovendo melhorias significativas nos processos empresariais tanto no ambiente de escritório quanto na manufatura.
- ☐ Apresentação dos resultados obtidos pelos fornecedores à alta gestão das commodities do cliente, com destaque para a melhoria de 30% no indicador global de desempenho (GSS) de um fornecedor de materiais injetados.
- ☐ Redução de 10% no custo de fornecimento de materiais fundidos em um dos fornecedores, contribuindo para a eficiência e a competitividade do cliente no mercado.

Consultoria Gente Resultado – *Consultor de Projetos*

04/2021 – 04/2022

- ☐ Condução de projetos de aumento de produtividade na indústria farmacêutica e de bens de consumo, gerenciando o escopo, cronograma, riscos, custos e recursos, o que resultou em um aumento de 11% na produtividade da linha de envase de bebidas devido à redução de paradas por defeito de matéria-prima.

- Aplicação de ferramentas de excelência operacional e melhoria contínua, como Gemba Kaizen, 5 Porquês, MASP, PDCA, Ishikawa, Cartas de Controle, CEP, Pareto, GUT, PFMEA e DFMEA, MosCoW, RACI, BPM e Cronoanálise, otimizando processos e promovendo ganhos de eficiência em diversas áreas operacionais.
- Criação e execução de planos de projetos, agendas de reuniões e relatórios de status, que garantiram o alinhamento com os objetivos dos clientes e a transparência na comunicação, facilitando a tomada de decisões e a implementação de melhorias. André Bonato Germani
- Relacionamento com clientes para identificar necessidades operacionais e propor soluções estratégicas, contribuindo para o aprimoramento da produtividade e a redução de custos.
- Divisão de marcos de alto nível em requisitos detalhados, histórias de usuários e critérios de aceitação, assegurando a qualidade das entregas e a conformidade com os requisitos estabelecidos.
- Tomada de decisões técnicas de qualidade e processos, incluindo auditorias de sistemas de gestão e treinamentos de ferramentas de qualidade, o que assegurou a melhoria contínua e a conformidade dos processos com as melhores práticas do setor.

Taurus Armas S.A – *Engenheiro da Qualidade de Fornecedores*

04/2021 – 04/2022

- Responsável pela avaliação de empresas fornecedoras de materiais para a montagem de armas, implementando melhorias nos processos dos fornecedores, o que resultou na redução de 60% no índice de refugos de punhos SMT e no aumento de 57% da produtividade de estampados na linha CTT.
- Desenvolvimento de itens novos e correntes junto a fornecedores, utilizando metodologias de excelência operacional como APQP, garantindo a qualidade e conformidade dos componentes recebidos.
- Gerenciamento de não conformidades no recebimento de materiais e contenções na linha de montagem, realizando auditorias de processo (VDA6.3) que contribuíram para a padronização de processos e redução de falhas nos itens chave da linha de estampados e injetados.
- Interface entre fornecedores e departamentos técnicos da empresa, facilitando a comunicação e colaboração para resolver problemas de qualidade e assegurar a melhoria contínua dos processos.



Bruning Tecnometal – *Analista de Projetos/Líder de Processo*

09/2021 – 04/2022

- Liderança de projetos no setor automotivo e rodoviário, gerenciando equipes de projeto no planejamento de cronogramas, controle de riscos, qualidade e custos, o que resultou na eliminação de falha de componente (A-Pillar) da Scania por meio de inspeção automatizada e na redução do desalinhamento de componentes montados da Mercedes-Benz através da avaliação de processos de estamparia, usinagem e montagem utilizando metodologia MASP.
- Gestão de indicadores de produção, qualidade e segurança, com foco na melhoria de desempenho e resultados do setor de produção, resultando em um aumento de 27% na produtividade das instalações de pintura líquida e na redução de 19% das não conformidades da linha ECOAT II.
- Desenvolvimento de métricas e KPIs para acompanhamento e apresentação de performances para a gerência e diretoria, contribuindo para decisões estratégicas mais assertivas e melhoria contínua dos processos.
- Coordenação de equipes de até 20 colaboradores, incluindo a contratação, treinamento e qualificação de operadores, o que reforçou a capacidade produtiva e garantiu a eficiência das operações.
- Reestruturação de projetos de novas linhas automotivas, otimizando os processos e alinhando-os aos padrões de qualidade exigidos pelo mercado, resultando em melhor desempenho operacional.